

RAPPORT DE GESTION

Le présent rapport de gestion présente de l'information importante au sujet de nos activités et de notre performance pour le trimestre clos le 31 mars 2024 ainsi que de l'information prospective (se reporter à la rubrique « À propos des énoncés prospectifs ») au sujet de périodes futures. Le présent rapport de gestion doit être lu en parallèle avec nos états financiers consolidés résumés intermédiaires pour le premier trimestre de 2024 (les « états financiers intermédiaires du premier trimestre de 2024 ») et les notes y afférentes, préparés conformément à l'International Accounting Standard 34, *Information financière intermédiaire*, publiée par l'International Accounting Standards Board (l'« IASB »), avec notre rapport de gestion annuel de 2023, avec nos états financiers consolidés audités annuels de 2023 et les notes y afférentes, lesquels ont été établis selon les Normes internationales d'information financière (les « IFRS »), publiées par l'IASB, ainsi qu'avec les autres documents récents, dont notre notice annuelle, déposés auprès des autorités en valeurs mobilières canadiennes et américaines et publiés sur SEDAR+, à sedarplus.ca, ou sur EDGAR, à sec.gov, respectivement.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur Rogers, notamment sur son offre de produits et services, son marché concurrentiel et les tendances du secteur, sur sa stratégie fondamentale, ses principaux moteurs de la performance et ses objectifs, il y a lieu de se reporter aux rubriques « Comprendre nos activités », « Stratégie, principaux moteurs de la performance et faits saillants stratégiques » et « Capacité à produire des résultats » de notre rapport de gestion annuel de 2023. Dans le présent rapport de gestion, les mentions de la « transaction visant Shaw » renvoient à l'acquisition de Shaw Communications Inc. (« Shaw ») le 3 avril 2023. Pour obtenir des renseignements supplémentaires sur la transaction visant Shaw, il y a lieu de se reporter aux rubriques « Transaction visant Shaw » de notre rapport de gestion annuel de 2023 et de nos états financiers consolidés audités annuels de 2023.

Les termes « nous », « notre », « nos », « Rogers », « Rogers Communications » et « la Société » désignent Rogers Communications Inc. et ses filiales. Le terme « RCI » s'entend de l'entité juridique Rogers Communications Inc., à l'exclusion de ses filiales. Rogers détient également des participations dans divers placements et entreprises.

Tous les montants présentés en dollars dans le présent rapport de gestion sont en dollars canadiens, sauf indication contraire, et ils n'ont pas été audités. Toutes les variations en pourcentage sont calculées en fonction de nombres arrondis, tels qu'ils sont présentés dans les tableaux. Le présent rapport de gestion est daté du 23 avril 2024 et a été approuvé à cette date par le conseil d'administration de RCI (le « conseil »).

La Société est inscrite à la cote de la Bourse de Toronto (TSX : RCI.A et RCI.B) et de la New York Stock Exchange (NYSE : RCI).

Dans le présent rapport de gestion, les expressions « trimestre », « trimestre considéré », « trimestre à l'étude » et « premier trimestre » désignent le trimestre clos le 31 mars 2024, à moins que le contexte ne le précise autrement. Sauf indication contraire, tous les commentaires concernant les résultats comparatifs ont trait à la période correspondante de 2023 ou au 31 décembre 2023, selon le cas.

Les marques de commerce apparaissant dans le présent rapport de gestion appartiennent à Rogers Communications Inc. ou à une société de son groupe ou sont utilisées sous licence par celles-ci. Des marques de commerce d'autres parties peuvent également y être mentionnées. Les marques de commerce mentionnées dans le présent rapport de gestion peuvent apparaître sans le symbole ^{MC}. © 2024 Rogers Communications.

Secteurs à présenter

Nous présentons nos résultats opérationnels selon trois secteurs à présenter. Le tableau suivant présente chacun de ces secteurs ainsi que la nature de leurs activités :

Secteur	Activités principales
Sans-fil	Activités de télécommunications sans fil destinées aux entreprises et aux consommateurs canadiens.
Cable	Activités de télécommunications par câble, y compris les services d'accès Internet, de télévision et autres services vidéo (vidéo), les services par satellite et les services de téléphonie (téléphonie résidentielle) et de domotique pour les entreprises et les consommateurs canadiens, et connectivité réseau offerte au moyen de nos actifs liés au réseau de fibre optique et aux centres de données afin de prendre en charge un éventail de services de transmission de la voix et des données, de réseautage, d'hébergement et d'infonuagique pour les marchés des entreprises, des entités du secteur public et des fournisseurs de services de télécommunications de gros.
Media	Portefeuille diversifié de médias, notamment dans les domaines du sport et du divertissement, de la télédiffusion, de la radiodiffusion, des chaînes spécialisées, des multiplateformes d'achat et du numérique.

Les secteurs Sans-fil et Cable sont exploités par notre filiale en propriété exclusive Rogers Communications Canada Inc. (« RCCI ») et certaines autres filiales en propriété exclusive. Le secteur Media est exploité par notre filiale en propriété exclusive Rogers Media Inc. et ses filiales.

Table des matières

2	Faits saillants stratégiques	27	Engagements et obligations contractuelles
2	Faits saillants financiers trimestriels	27	Évolution de la réglementation
4	Sommaire des résultats consolidés	27	Mise à jour sur les risques et les incertitudes
5	Résultats de nos secteurs à présenter	27	Estimations et méthodes comptables significatives
11	Revue de la performance consolidée	29	Indicateurs clés de performance
14	Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières	29	Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières
19	Survol de l'état de la situation financière	32	Autres renseignements
20	Situation financière	34	À propos des énoncés prospectifs
23	Gestion des risques financiers		

Faits saillants stratégiques

Les cinq objectifs décrits ci-dessous guident nos actions et les décisions que nous prenons lorsque nous poursuivons l'amélioration de nos activités opérationnelles et investissons au moment opportun pour faire croître nos principales activités et procurer une valeur supérieure à nos actionnaires. Certains points importants du trimestre sont présentés ci-après.

Bâtir les plus gros et les meilleurs réseaux au pays

- Nous avons étendu notre réseau de câblodistribution à environ 50 000 nouveaux foyers branchés.
- Nous avons étendu le réseau 5G le plus important et le plus fiable au pays à plus de 40 nouvelles collectivités.
- Nous avons effectué un essai de découpage de réseau 5G, une première nationale au Canada.

Offrir des produits et services fiables et conviviaux

- Nous avons lancé le service Internet résidentiel 5G de Rogers dans l'ensemble de notre zone de couverture du réseau sans-fil.
- Nous avons lancé notre solution de sécurité résidentielle autogérée Autosurveillance Élan dans l'Ouest canadien.
- Nous avons automatisé plus de 84 % des activations de services sans fil de notre clientèle d'affaires.

Être le premier choix pour les Canadiens

- Nous avons enregistré des ajouts nets de 98 000 abonnés aux services de téléphonie mobile postpayés, le nombre le plus élevé du secteur des services sans-fil.
- Nous avons diffusé la première série originale canadienne *Law & Order*, dont le premier épisode s'est classé au premier rang au pays.
- Sportsnet a été la chaîne spécialisée la plus regardée au Canada.

Être une société nationale forte qui investit au Canada

- Nous avons continué de remplir nos engagements pris dans le cadre de la transaction visant Shaw, en investissant dans le réseau dans l'Ouest canadien et en élargissant notre programme Branché sur le succès.
- Nous avons lancé notre partenariat officiel de télécommunication avec la Ligue professionnelle de hockey féminin (LPHF).
- Nous avons amélioré la couverture sans fil sur de nouveaux tronçons de la route 16 en Colombie-Britannique.

Être le chef de file de la croissance dans notre industrie

- Le total des produits tirés des services est en hausse de 31 % et le BAIIA ajusté est en hausse de 34 %.
- Nous avons affiché la plus forte croissance dans le secteur pour les activités de nos secteurs Sans-fil et Cable.
- Nous avons réalisé des objectifs en matière de synergies de 1 milliard de dollars un an avant ce qui était prévu.

Faits saillants financiers trimestriels

Produits

Le total des produits et le total des produits tirés des services ont progressé de 28 % et de 31 %, respectivement, pour le trimestre à l'étude, sous l'effet de la croissance des produits des secteurs Cable et Sans-fil.

Les produits tirés des services de Sans-fil ont augmenté de 9 % pour le trimestre considéré, sous l'effet principalement de l'incidence cumulative de l'accroissement du nombre d'abonnés aux services de téléphonie mobile et des produits liés aux abonnés de Shaw Mobile découlant de la transaction visant Shaw. Les produits tirés du matériel de Sans-fil ont augmenté de 4 % en raison surtout d'une migration continue vers des appareils à valeur plus élevée.

Les produits tirés des services de Cable ont augmenté de 94 % par suite de la transaction visant Shaw.

Les produits de Media ont diminué de 5 % pour le trimestre à l'étude, du fait essentiellement de la baisse des produits tirés des abonnements, par suite notamment de la négociation de certains tarifs liés au contenu à l'exercice précédent, et de la diminution des produits de Today's Shopping Choice, ces facteurs ayant été en partie contrebalancés par la hausse des produits tirés de la publicité.

BAIIA ajusté et marges

Le BAIIA ajusté consolidé a augmenté de 34 % pour le trimestre à l'étude, et la marge du BAIIA ajusté a augmenté de 210 points de base en raison de synergies et d'autres gains d'efficience.

Le BAIIA ajusté de Sans-fil a augmenté de 9 %, en raison surtout de l'effet de l'augmentation des produits susmentionnée. La marge du BAIIA ajusté s'est donc établie à 64,3 %.

Le BAIIA ajusté de Cable a augmenté de 97 %, en raison de l'effet de l'augmentation des produits susmentionnée et de la réalisation des synergies de coûts liées aux activités d'intégration. La marge du BAIIA ajusté s'est donc établie à 56,2 %.

Le BAIIA ajusté de Media a diminué de 65 millions de dollars, ou 171 %, pour le trimestre à l'étude, principalement sous l'effet de la baisse des produits susmentionnée, de la hausse des dépenses liées à la programmation et à la production en raison du calendrier de diffusion, et de l'augmentation des charges des Blue Jays de Toronto, y compris la masse salariale des joueurs, en raison du calendrier des matchs joués.

Bénéfice net et bénéfice net ajusté

Pour le trimestre à l'étude, le bénéfice net et le bénéfice net ajusté ont respectivement diminué de 50 % et de 2 %, en raison surtout de la hausse des amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles liée aux actifs acquis dans le cadre de la transaction visant Shaw et de l'augmentation des charges financières, en partie contrebalancées par la hausse du BAIIA ajusté. Le bénéfice net reflète également la hausse des frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges.

Flux de trésorerie et liquidités disponibles

Au cours du trimestre à l'étude, nous avons dégagé des entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles de 1 180 millions de dollars (453 millions de dollars en 2023), la hausse découlant principalement de l'augmentation du BAIIA ajusté, en partie contrebalancée par l'augmentation des intérêts payés. Nous avons également dégagé des flux de trésorerie disponibles¹ de 586 millions de dollars (370 millions de dollars en 2023), en hausse de 58 %, en raison de la hausse du BAIIA ajusté, contrebalancée en partie par la hausse des intérêts sur la dette à long terme et l'augmentation des dépenses d'investissement.

Au 31 mars 2024, nos liquidités disponibles¹ se chiffraient à 4,6 milliards de dollars (5,9 milliards de dollars au 31 décembre 2023), dont 0,8 milliard de dollars en trésorerie et équivalents de trésorerie et une somme de 3,8 milliards de dollars de fonds accessibles au moyen de nos facilités de crédit bancaire et autres facilités.

Notre ratio d'endettement¹ s'établissait à 4,7 au 31 mars 2024 (au 31 décembre 2023, 5,0 ou 4,7 après ajustement pour inclure le BAIIA ajusté des 12 derniers mois de l'entité issue du regroupement de Rogers et de Shaw comme si la transaction visant Shaw avait eu lieu le 1^{er} janvier 2023). Se reporter à la rubrique « Situation financière » pour de plus amples renseignements.

Nous avons aussi versé aux actionnaires des dividendes de 265 millions de dollars pour le trimestre à l'étude et déclaré un dividende de 0,50 \$ par action le 23 avril 2024.

¹ Les flux de trésorerie disponibles, les liquidités disponibles et le ratio d'endettement sont des mesures de la gestion du capital. Le ratio d'endettement pro forma est un ratio non conforme aux PCGR. Le BAIIA ajusté des 12 derniers mois pro forma est une mesure financière non conforme aux PCGR et est une composante du ratio d'endettement pro forma. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » pour obtenir de plus amples renseignements au sujet de ces mesures. Il ne s'agit pas de mesures financières ayant une signification normalisée en vertu des IFRS et, par conséquent, il se pourrait qu'elles ne puissent pas être comparées à d'autres mesures financières similaires présentées par d'autres sociétés. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Situation financière » pour obtenir un rapprochement des liquidités disponibles.

Sommaire des résultats consolidés

(en millions de dollars, sauf les marges et les montants par action)	Trimestres clos les 31 mars		
	2024	2023	Variation en %
Produits			
Sans-fil	2 528	2 346	8
Cable	1 959	1 017	93
Media	479	505	(5)
Éléments relevant du siège social et éliminations intersociétés	(65)	(33)	97
Produits	4 901	3 835	28
Total des produits tirés des services ¹	4 357	3 314	31
BAlIA ajusté			
Sans-fil	1 284	1 179	9
Cable	1 100	557	97
Media	(103)	(38)	171
Éléments relevant du siège social et éliminations intersociétés	(67)	(47)	43
BAlIA ajusté ²	2 214	1 651	34
Marge du BAlIA ajusté ²	45,2 %	43,1 %	2,1 pts
Bénéfice net	256	511	(50)
Bénéfice de base par action	0,48 \$	1,01 \$	(52)
Bénéfice dilué par action	0,46 \$	1,00 \$	(54)
Résultat net ajusté ²	540	553	(2)
Résultat par action de base ajusté ²	1,02 \$	1,10 \$	(7)
Résultat par action dilué ajusté ²	0,99 \$	1,09 \$	(9)
Dépenses d'investissement	1 058	892	19
Entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles	1 180	453	160
Flux de trésorerie disponibles	586	370	58

¹ Tel que défini. Se reporter à la rubrique « Indicateurs clés de performance ».

² Le BAlIA ajusté est une mesure du total pour l'ensemble des secteurs. La marge du BAlIA ajusté est une mesure financière complémentaire. Le résultat par action de base ajusté et le résultat par action dilué ajusté sont des ratios non conformes aux PCGR. Le résultat net ajusté est une mesure financière non conforme aux PCGR et est une composante du résultat par action de base ajusté et du résultat par action dilué ajusté. Il ne s'agit pas de mesures financières ayant une signification normalisée en vertu des IFRS et, par conséquent, il se pourrait qu'elles ne puissent pas être comparées à d'autres mesures financières similaires présentées par d'autres sociétés. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » pour obtenir de plus amples renseignements au sujet de ces mesures.

Résultats de nos secteurs à présenter

SANS-FIL

Résultats financiers de sans-fil

(en millions de dollars, sauf les marges)	Trimestres clos les 31 mars		
	2024	2023	Variation en %
Produits			
Produits tirés des services	1 996	1 836	9
Produits tirés du matériel	532	510	4
Produits	2 528	2 346	8
Charges opérationnelles			
Coût du matériel	539	508	6
Autres charges opérationnelles	705	659	7
Charges opérationnelles	1 244	1 167	7
BAlIA ajusté	1 284	1 179	9
Marge du BAlIA ajusté ¹	64,3 %	64,2 %	0,1 pt
Dépenses d'investissement	404	452	(11)

¹ Calculée à l'aide des produits tirés des services.

Résultats d'abonnements de sans-fil¹

(en milliers, sauf les taux d'attrition et les PMPA des services de téléphonie mobile)	Trimestres clos les 31 mars		
	2024	2023	Variation
Services de téléphonie mobile postpayés ²			
Ajouts bruts d'abonnés	443	318	125
Ajouts nets d'abonnés	98	95	3
Total des abonnés aux services de téléphonie mobile postpayés ³	10 486	9 487	999
Attrition (mensuelle)	1,10 %	0,79 %	0,31 pt
Services de téléphonie mobile prépayés ⁴			
Ajouts bruts d'abonnés	84	217	(133)
Réductions nettes d'abonnés	(37)	(8)	(29)
Total des abonnés aux services de téléphonie mobile prépayés ³	1 018	1 247	(229)
Attrition (mensuelle)	3,90 %	5,96 %	(2,06) pts
PMPA des services de téléphonie mobile (mensuels) ⁵	58,06 \$	57,26 \$	0,80 \$

¹ Le nombre d'abonnés et le taux d'attrition sont des indicateurs clés de performance. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Indicateurs clés de performance ».

² Le 1^{er} janvier 2024, sur une base prospective, nous avons ajusté le nombre de nos abonnés aux services de téléphonie mobile postpayés afin de retirer 110 000 abonnés de Cityfone puisque nous avons cessé de vendre de nouveaux forfaits pour ces services à compter de cette date. Nous croyons que cet ajustement reflète plus efficacement la performance interne sous-jacente au chapitre de l'abonnement de nos activités liées aux services de téléphonie mobile postpayés.

³ À la clôture de la période.

⁴ Avec prise d'effet le 1^{er} janvier 2024, sur une base prospective, nous avons ajusté le nombre de nos abonnés aux services de téléphonie mobile prépayés afin de retirer 56 000 abonnés des services prépayés de Fido puisque nous avons cessé de vendre de nouveaux forfaits pour ces services à compter de cette date. Nous croyons que cet ajustement reflète plus efficacement la performance interne sous-jacente au chapitre de l'abonnement de nos activités liées aux services de téléphonie mobile prépayés.

⁵ Les PMPA des services de téléphonie mobile sont une mesure financière complémentaire. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » pour en savoir plus sur la composition de cette mesure.

Produits tirés des services

La hausse de 9 % des produits tirés des services au cours du trimestre considéré est essentiellement attribuable aux facteurs suivants :

- l'incidence cumulative de l'accroissement du nombre d'abonnés aux services de téléphonie mobile au cours de la dernière année;
- l'incidence des abonnés de Shaw Mobile acquis dans le cadre de la transaction visant Shaw en avril 2023.

L'augmentation des PMPA des services de téléphonie mobile pour le trimestre à l'étude découle essentiellement des changements touchant les abonnés.

Pour les services postpayés, les ajouts bruts et nets d'abonnés pour le trimestre considéré sont demeurés élevés en raison de la performance au chapitre des ventes dans un marché canadien en croissance.

Produits tirés du matériel

La hausse de 4 % des produits tirés du matériel pour le trimestre considéré découle principalement des éléments suivants :

- l'augmentation du nombre de nouveaux abonnés achetant des appareils;
- la migration continue vers des appareils à valeur plus élevée; facteurs en partie contrebalancés par
- la diminution des rehaussements d'appareils par les clients déjà abonnés.

Charges opérationnelles

Coût du matériel

La hausse de 6 % du coût du matériel pour le trimestre s'explique par les variations des produits tirés du matériel susmentionnées.

Autres charges opérationnelles

L'augmentation de 7 % des autres charges opérationnelles pour le trimestre considéré s'explique principalement par les éléments suivants :

- l'augmentation des coûts liés à la hausse des produits et aux ajouts d'abonnés, qui comprenait une hausse des commissions et les coûts liés à notre réseau en expansion;
- les investissements affectés au service à la clientèle.

BAIIA ajusté

L'augmentation de 9 % du BAIIA ajusté au cours du trimestre considéré est le résultat des variations des produits et des charges décrites plus haut.

CABLE

Résultats financiers de Cable

(en millions de dollars, sauf les marges)	Trimestres clos les 31 mars		
	2024	2023	Variation en %
Produits			
Produits tirés des services	1 947	1 006	94
Produits tirés du matériel	12	11	9
Produits	1 959	1 017	93
Charges opérationnelles	859	460	87
BAIIA ajusté	1 100	557	97
Marge du BAIIA ajusté	56,2 %	54,8 %	1,4 pt
Dépenses d'investissement	480	319	50

Résultats d'abonnements de Cable¹

(en milliers, sauf les PMPC et la pénétration)	Trimestres clos les 31 mars		
	2024	2023	Variation
Foyers branchés ²	9 992	4 829	5 163
Relations clients			
Ajouts nets d'abonnés	7	1	6
Total des relations clients ²	4 643	2 591	2 052
PMPC (mensuels) ³	140,10 \$	129,58 \$	10,52 \$
Pénétration ²	46,5 %	53,7 %	(7,2) pts
Services d'accès Internet de détail			
Ajouts nets d'abonnés	26	14	12
Nombre total d'abonnés aux services d'accès Internet de détail ²	4 188	2 298	1 890
Services vidéo			
Réductions nettes d'abonnés	(27)	(8)	(19)
Nombre total d'abonnés aux services vidéo ²	2 724	1 517	1 207
Service de domotique			
Réductions nettes d'abonnés	(1)	(5)	4
Nombre total d'abonnés au service de domotique ²	88	96	(8)
Services de téléphonie résidentielle			
Réductions nettes d'abonnés	(35)	(13)	(22)
Nombre total d'abonnés aux services de téléphonie résidentielle ²	1 594	823	771

¹ Les résultats relatifs aux abonnés sont un indicateur clé de performance. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Indicateurs clés de performance ».

² À la clôture de la période.

³ Les PMPC sont une mesure financière complémentaire. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » pour en savoir plus sur la composition de cette mesure.

Produits tirés des services

L'augmentation de 94 % des produits tirés des services pour le trimestre considéré découle des facteurs suivants :

- les produits liés à notre acquisition de Shaw, dont l'apport a représenté environ 1 milliard de dollars pour le trimestre; facteur en partie contrebalancé par
- l'accroissement continu de l'activité promotionnelle concurrentielle;
- la diminution du nombre d'abonnés aux services de téléphonie résidentielle, au service de domotique et aux services par satellite.

La progression des PMPC pour le trimestre découle essentiellement de l'acquisition de Shaw.

Charges opérationnelles

L'augmentation de 87 % des charges opérationnelles pour le trimestre considéré est essentiellement attribuable aux facteurs suivants :

- notre acquisition de Shaw; contrebalancée en partie par la réalisation de synergies de coûts liées aux activités d'intégration;
- les investissements dans le service à la clientèle.

BAIIA ajusté

Le BAIIA ajusté a augmenté de 97 % au cours du trimestre considéré en raison des variations des produits tirés des services et des charges susmentionnées.

MEDIA

Résultats financiers de Media

(en millions de dollars, sauf les marges)	Trimestres clos les 31 mars		
	2024	2023	Variation en %
Produits	479	505	(5)
Charges opérationnelles	582	543	7
BAIIA ajusté	(103)	(38)	171
Marge du BAIIA ajusté	(21,5) %	(7,5) %	(14,0) pts
Dépenses d'investissement	120	61	97

Produits

Les produits ont diminué de 5 % au cours du trimestre considéré en raison des facteurs suivants :

- la baisse des produits tirés des abonnements, par suite de la négociation de certains tarifs liés au contenu à l'exercice précédent;
- la diminution des produits de Today's Shopping Choice; ces facteurs ayant été en partie contrebalancés par
- la hausse des produits tirés de la publicité

Charges opérationnelles

Les charges opérationnelles ont augmenté de 7 % au cours du trimestre considéré, en raison de l'incidence des facteurs suivants :

- la hausse des coûts de programmation et de production en raison du calendrier de diffusion;
- l'augmentation des charges des Blue Jays de Toronto, y compris la masse salariale des joueurs, en raison du calendrier des matchs joués; facteurs en partie contrebalancés par
- la diminution des coûts de Today's Shopping Choice découlant de la baisse de ses produits.

BAIIA ajusté

Le recul du BAIIA ajusté pour le trimestre considéré est le résultat des variations des produits et des charges décrites plus haut.

DÉPENSES D'INVESTISSEMENT

(en millions de dollars, sauf l'intensité du capital)	Trimestres clos les 31 mars		
	2024	2023	Variation en %
Sans-fil	404	452	(11)
Cable	480	319	50
Media	120	61	97
Siège social	54	60	(10)
Dépenses d'investissement ¹	1 058	892	19
Intensité du capital ²	21,6 %	23,3 %	(1,7) pt

¹ Comprennent les entrées d'immobilisations corporelles, déduction faite du produit de la sortie, et ne tiennent pas compte des dépenses liées aux licences d'utilisation de spectre, des entrées d'actifs au titre de droits d'utilisation ou des actifs acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises.

² L'intensité du capital est une mesure financière complémentaire. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » pour en savoir plus sur la composition de cette mesure.

L'un de nos objectifs est de bâtir les plus gros et les meilleurs réseaux au pays. Dans le cadre de nos efforts continus pour atteindre cet objectif, nous prévoyons toujours investir beaucoup plus dans nos réseaux filaires et sans-fil cette année qu'au cours des derniers exercices. Nous poursuivons le déploiement de notre réseau 5G (le réseau 5G le plus vaste au Canada au 31 mars 2024) partout au pays ainsi que la mise en œuvre de notre engagement d'étendre la couverture partout dans l'Ouest canadien. Nous continuons également d'investir dans les déploiements de fibre optique, notamment la technologie de fibre optique jusqu'au domicile, dans notre réseau de câblodistribution, et dans l'expansion de la zone de couverture de notre réseau afin de rejoindre plus de foyers et d'entreprises, y compris les collectivités rurales, éloignées et autochtones.

Ces investissements renforceront la résilience et la stabilité du réseau et nous aideront à combler les lacunes dans le domaine numérique en étendant davantage notre réseau aux régions rurales et mal desservies dans le cadre de divers programmes et projets.

Sans-fil

La diminution des dépenses d'investissement de Sans-fil pour le trimestre s'explique par le calendrier des investissements. Nous continuons d'investir dans le déploiement de notre réseau et de la 5G afin d'étendre notre réseau sans-fil. Le déploiement actuel du spectre de 3 500 MHz accroît davantage la capacité et la résilience de nos travaux antérieurs de déploiement de la 5G sur la bande de spectre de 600 MHz.

Cable

L'augmentation des dépenses d'investissement de Cable pour le trimestre à l'étude reflète notre acquisition de Shaw ainsi que les investissements continus dans notre infrastructure, comme les déploiements additionnels de fibre optique visant à étendre nos réseaux de distribution par fibre optique jusqu'au domicile. Ces investissements permettent d'intégrer les technologies les plus récentes qui contribueront à procurer plus de bande passante et une expérience client améliorée, à mesure que nous réalisons notre plan d'action visant le service résidentiel branché, lequel vise l'expansion de notre territoire de desserte et des mises à niveau de notre plateforme DOCSIS 3.1 vers la technologie DOCSIS 4.0 afin d'offrir une résilience et une stabilité de réseau plus grandes ainsi que des vitesses de téléchargement accrues au fil du temps.

Media

L'augmentation des dépenses d'investissement de Media au cours du trimestre à l'étude découle essentiellement de la hausse des dépenses consacrées à l'infrastructure du stade des Blue Jays de Toronto liée à la deuxième phase du projet de modernisation du Centre Rogers.

Intensité du capital

L'intensité du capital a diminué pour le trimestre considéré, car la hausse susmentionnée des dépenses d'investissement a été compensée en partie par la hausse des produits.

Revue de la performance consolidée

La présente rubrique analyse notre bénéfice net consolidé ainsi que d'autres produits et charges qui n'ont pas été analysés au préalable.

(en millions de dollars)	2024	Trimestres clos les 31 mars	
		2023	Variation en %
BAlIA ajusté	2 214	1 651	34
Déduire (ajouter) :			
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	1 149	631	82
Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges	142	55	158
Charges financières	580	296	96
Autres charges (produits)	8	(27)	n. s.
Charge d'impôt sur le résultat	79	185	(57)
Bénéfice net	256	511	(50)

n. s. : non significatif

Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles

(en millions de dollars)	2024	Trimestres clos les 31 mars	
		2023	Variation en %
Amortissement des immobilisations corporelles	906	557	63
Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation	110	68	62
Amortissement des immobilisations incorporelles	133	6	n. s.
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles, montant total	1 149	631	82

Le montant total des amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles a augmenté pour le trimestre à l'étude, en raison surtout des immobilisations corporelles, des actifs au titre de droits d'utilisation et des relations clients acquis dans le cadre de la transaction visant Shaw.

Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 31 mars	
	2024	2023
Frais de restructuration et autres charges	112	22
Coûts liés à la transaction visant Shaw	30	33
Total des frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges	142	55

En 2023 et en 2024, les coûts liés à la transaction visant Shaw se composent de coûts marginaux à l'appui des activités d'acquisition (en 2023) et d'intégration (en 2023 et en 2024) afférentes à la transaction visant Shaw.

Les frais de restructuration et autres charges engagés en 2023 et en 2024 se rapportaient principalement aux indemnités de départ et autres coûts liés aux départs relatifs à la restructuration ciblée de nos effectifs, qui, en 2024, comprenaient également les coûts liés à un programme de départ volontaire. Ces frais et charges comprenaient aussi des coûts liés à des programmes de rationalisation relatifs aux biens immobiliers.

Charges financières

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 31 mars		
	2024	2023	Variation en %
Total des intérêts sur les emprunts ¹	508	393	29
Intérêts gagnés sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	–	(146)	(100)
Intérêts sur les emprunts, montant net	508	247	106
Intérêts sur les obligations locatives	35	23	52
Intérêts sur les avantages postérieurs à l'emploi	(2)	(2)	–
Perte de change	109	14	n. s.
Variation de la juste valeur des instruments dérivés	(98)	(11)	n. s.
Intérêts inscrits à l'actif	(12)	(8)	50
Coûts de transaction différés et autres	40	33	21
Total des charges financières	580	296	96

¹ Les intérêts sur les emprunts comprennent les intérêts sur les emprunts à court terme et la dette à long terme.

Intérêts sur les emprunts, montant net

L'augmentation de 106 % du montant net des intérêts sur les emprunts pour le trimestre considéré est principalement attribuable à ce qui suit :

- une diminution des intérêts reçus sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie soumis à des restrictions, puisque nous avons utilisé ces fonds pour financer en partie la transaction visant Shaw le 3 avril 2023;
- la charge d'intérêts liée aux billets de premier rang émis en septembre 2023 et en février 2024;
- la charge d'intérêts liée aux emprunts aux termes de la facilité de crédit à terme qui ont servi à financer une partie de la transaction visant Shaw ;
- la charge d'intérêts liée à la dette à long terme reprise lors de l'acquisition de Shaw; facteurs contrebalancés en partie par
- le remboursement à l'échéance de billets de premier rang en mars 2023, en octobre 2023, en novembre 2023, en janvier 2024 et en mars 2024, à différents taux d'intérêt sous-jacents.

Charge d'impôt sur le résultat

(en millions de dollars, sauf les taux d'impôt)	Trimestres clos les 31 mars	
	2024	2023
Taux d'impôt prévu par la loi	26,2 %	26,5 %
Bénéfice avant la charge d'impôt sur le résultat	335	696
Charge d'impôt sur le résultat calculée	88	184
Augmentation (diminution) de la charge d'impôt découlant de ce qui suit :		
Rémunération fondée sur des actions non (imposable) déductible	(6)	6
Partie non imposable des produits au titre des placements comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	–	(4)
Produits non imposables au titre des placements dans des titres	–	(3)
Autres éléments	(3)	2
Total de la charge d'impôt sur le résultat	79	185
Taux d'impôt effectif	23,6 %	26,6 %
Impôt sur le résultat en trésorerie payé	74	150

L'impôt sur le résultat en trésorerie payé au cours du trimestre à l'étude a diminué en raison du calendrier des versements d'acomptes provisionnels. La diminution de notre taux d'impôt prévu par la loi pour le trimestre à l'étude découle du fait qu'une plus grande partie de notre bénéfice a été dégagée dans des provinces où les taux d'impôt sont moins élevés.

Bénéfice net

(en millions de dollars, sauf les montants par action)	Trimestres clos les 31 mars		
	2024	2023	Variation en %
Bénéfice net	256	511	(50)
Bénéfice de base par action	0,48 \$	1,01 \$	(52)
Bénéfice dilué par action	0,46 \$	1,00 \$	(54)

Résultat net ajusté

La façon dont nous calculons le résultat net ajusté à partir du BAIIA ajusté se présente comme suit :

(en millions de dollars, sauf les montants par action)	Trimestres clos les 31 mars		
	2024	2023	Variation en %
BAIIA ajusté	2 214	1 651	34
Déduire :			
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles ¹	907	631	44
Charges financières	580	296	96
Autres produits (charges)	8	(27)	n. s.
Charge d'impôt sur le résultat ²	179	198	(10)
Résultat net ajusté ¹	540	553	(2)
Résultat par action de base ajusté	1,02 \$	1,10 \$	(7)
Résultat par action dilué ajusté	0,99 \$	1,09 \$	(9)

¹ Notre calcul du résultat net ajusté exclut les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles relatifs à l'écart d'évaluation comptabilisé à l'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles en lien avec la transaction visant Shaw. Dans le calcul de la dette nette ajustée, nous sommes d'avis que l'importance de ces amortissements, sur laquelle influe fortement l'ampleur de la transaction visant Shaw, nuit à la comparabilité entre les périodes et qu'il pourrait n'y avoir aucun lien entre la charge additionnelle et nos résultats d'exploitation pour la période considérée et les périodes à venir. Les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles excluent les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles de 242 millions de dollars (néant en 2023), en lien avec la transaction visant Shaw pour le trimestre clos le 31 mars 2024. Le résultat net ajusté comprend les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles liés aux immobilisations corporelles et incorporelles acquises de Shaw sur la base du coût historique et des méthodes relatives à l'amortissement de Shaw.

² La charge d'impôt sur le résultat ne tient pas compte de recouvrements de 100 millions de dollars (13 millions de dollars en 2023) pour le trimestre clos le 31 mars 2024, lié à l'incidence fiscale des éléments ajustés.

Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières

Activités opérationnelles, activités d'investissement et activités de financement

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 31 mars	
	2024	2023
Entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles avant la variation de la valeur nette des actifs et passifs d'exploitation, l'impôt sur le résultat payé et les intérêts payés	2 098	1 630
Variation de la valeur nette des actifs et passifs d'exploitation	(289)	(704)
Impôt sur le résultat payé	(74)	(150)
Intérêts payés, montant net	(555)	(323)
Entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles	1 180	453
Activités d'investissement		
Dépenses d'investissement	(1 058)	(892)
Entrées de droits de diffusion	(13)	(25)
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement liés aux dépenses d'investissement et aux immobilisations incorporelles	87	(38)
Acquisitions et autres transactions stratégiques, déduction faite de la trésorerie acquise	(95)	–
Autres	13	9
Sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement	(1 066)	(946)
Activités de financement		
Produit reçu sur les emprunts à court terme, montant net	1 304	1 342
Remboursements sur les titres d'emprunt à long terme, montant net	(1 108)	(388)
(Paievements versés) produit reçu au règlement de dérivés liés à la dette et de contrats à terme, montant net	(2)	227
Coûts de transaction engagés	(42)	(264)
Remboursements de principal des obligations locatives	(112)	(81)
Dividendes payés	(190)	(253)
(Sorties) entrées de trésorerie liées aux activités de financement	(150)	583
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie et de la trésorerie et des équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	(36)	90
Trésorerie et équivalents de trésorerie et trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions à l'ouverture de la période	800	13 300
Trésorerie et équivalents de trésorerie et trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions à la clôture de la période	764	13 390
Trésorerie et équivalents de trésorerie	764	553
Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	–	12 837
Trésorerie et équivalents de trésorerie et trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions à la clôture de la période	764	13 390

Activités opérationnelles

Pour le trimestre considéré, les entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles ont augmenté par suite principalement de la hausse du BAIIA ajusté et de la diminution des investissements dans la valeur nette des actifs et passifs d'exploitation, en partie contrebalancées par l'augmentation des intérêts payés.

Activités d'investissement

Dépenses d'investissement

Au cours du trimestre à l'étude, nous avons engagé des dépenses d'investissement de 1 058 millions de dollars avant la variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Dépenses d'investissement » pour en savoir plus à ce sujet.

Acquisitions et autres transactions stratégiques

Au cours du trimestre considéré, nous avons effectué le premier versement de 95 millions de dollars se rapportant à l'acquisition de licences de spectre de la bande de 3 800 MHz.

Activités de financement

Au cours du trimestre considéré, nous avons reçu des sommes nettes de 152 millions de dollars (917 millions de dollars en 2023) sur nos emprunts à court terme, notre dette à long terme et les dérivés s'y rattachant. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Gestion des risques financiers » pour obtenir de plus amples renseignements sur les flux de trésorerie se rapportant à nos instruments dérivés.

Emprunts à court terme

Nos emprunts à court terme comprennent les montants à payer aux termes de notre programme de titrisation des créances, de notre programme de papier commercial libellé en dollars américains et de nos facilités de crédit non renouvelables. Le tableau ci-dessous présente un sommaire de nos emprunts à court terme au 31 mars 2024 et au 31 décembre 2023.

(en millions de dollars)	Au	Au
	31 mars	31 décembre
	2024	2023
Programme de titrisation des créances	2 400	1 600
Programme de papier commercial libellé en dollars américains (après l'escompte à l'émission)	415	150
Prélèvements sur les facilités de crédit non renouvelables (après l'escompte à l'émission)	251	–
Total des emprunts à court terme	3 066	1 750

Les tableaux ci-dessous présentent un sommaire de l'évolution de nos emprunts à court terme pour les trimestres clos les 31 mars 2024 et 2023.

(en millions de dollars, sauf les cours de change)	Trimestre clos le 31 mars 2024			Trimestre clos le 31 mars 2023		
	Montant notionnel (\$ US)	Taux de change	Montant notionnel (\$ CA)	Montant notionnel (\$ US)	Taux de change	Montant notionnel (\$ CA)
Produit reçu de la titrisation de créances			800			–
Produit reçu de la titrisation de créances, montant net			800			–
Produit reçu du programme de papier commercial libellé en dollars américains	839	1,348	1 131	1 174	1,362	1 599
Remboursements sur le papier commercial libellé en dollars américains	(649)	1,350	(876)	(654)	1,350	(883)
Produit reçu du programme de papier commercial libellé en dollars américains, montant net			255			716
Produit reçu des facilités de crédit non renouvelables (\$ CA) ¹			–			375
Produit reçu des facilités de crédit non renouvelables (\$ US) ¹	185	1,346	249	738	1,344	992
Total du produit reçu sur les facilités de crédit non renouvelables			249			1 367
Remboursements sur les facilités de crédit non renouvelables (\$ CA) ¹			–			(375)
Remboursements sur les facilités de crédit non renouvelables (\$ US) ¹	–	–	–	(273)	1,341	(366)
Total des remboursements sur les facilités de crédit non renouvelables			–			(741)
Produit reçu sur les facilités de crédit non renouvelables, montant net			249			626
Produit reçu sur les emprunts à court terme, montant net			1 304			1 342

¹ Les emprunts contractés aux termes de notre facilité non renouvelable arrivent à échéance et sont réémis régulièrement, de sorte que, jusqu'à ce qu'ils soient remboursés, nous conservons un encours net équivalent à la limite de crédit alors en vigueur aux dates de réémission.

Parallèlement à nos émissions de papier commercial libellé en dollars américains et à nos emprunts aux termes de nos facilités de crédit libellés en dollars américains, nous avons conclu des dérivés liés à la dette afin de couvrir le risque de change associé au principal et aux intérêts sur les instruments d'emprunt. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Gestion des risques financiers » pour obtenir de plus amples renseignements.

En mars 2024, nous avons emprunté un montant de 185 millions de dollars américains aux termes de notre facilité non renouvelable arrivant à échéance en mars 2025. En avril 2024, nous avons emprunté un montant supplémentaire de 184 millions de dollars américains aux termes de la facilité. Nous avons donc prélevé la totalité des montants disponibles aux termes de la facilité.

Dette à long terme

Notre dette à long terme correspond aux montants à payer aux termes de nos facilités de crédit bancaire et de nos facilités de lettres de crédit ainsi qu'aux débetures, aux billets de premier rang et aux billets subordonnés que nous avons émis. Les tableaux ci-après présentent un sommaire de l'évolution de notre dette à long terme pour les trimestres clos les 31 mars 2024 et 2023.

(en millions de dollars, sauf les cours de change)	Trimestre clos le 31 mars 2024			Trimestre clos le 31 mars 2023		
	Montant notionnel (\$ US)	Taux de change	Montant notionnel (\$ CA)	Montant notionnel (\$ US)	Taux de change	Montant notionnel (\$ CA)
Prélèvements sur les facilités de crédit (\$ US)	-	-	-	220	1,368	301
Prélèvements sur les facilités de crédit, montant net			-			301
Remboursements sur la facilité de crédit à terme (\$ US), montant net	(2 502)	1,349	(3 375)	-	-	-
Remboursements sur la facilité de crédit à terme, montant net			(3 375)			-
Émissions de billets de premier rang (\$ US)	2 500	1,347	3 367	-	-	-
Total des émissions de billets de premier rang			3 367			-
Remboursements sur les billets de premier rang (\$ CA)			(1 100)			-
Remboursements sur les billets de premier rang (\$ US)	-	-	-	(500)	1,378	(689)
Total des remboursements sur les billets de premier rang			(1 100)			(689)
Émission de (remboursement sur) billets de premier rang, montant net			2 267			(689)
Remboursement sur les titres d'emprunt à long terme, montant net			(1 108)			(388)

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 31 mars	
	2024	2023
Dette à long terme, déduction faite des coûts de transaction, à l'ouverture de la période	40 855	31 733
Remboursement sur les titres d'emprunt à long terme, montant net	(1 108)	(388)
Perte (profit) de change	588	(8)
Coûts de transaction différés engagés	(50)	(3)
Amortissement des coûts de transaction différés	35	30
Dette à long terme, déduction faite des coûts de transaction, à la clôture de la période	40 320	31 364

En avril 2024, nous avons modifié notre facilité de crédit renouvelable pour reporter l'échéance de la tranche de 3 milliards de dollars de janvier 2028 à avril 2029 et celle de la tranche de 1 milliard de dollars, de janvier 2026 à avril 2027.

Émissions de billets de premier rang et dérivés liés à la dette connexes

Le tableau ci-dessous présente un résumé des billets de premier rang que nous avons émis au cours du trimestre clos le 31 mars 2024. Nous n'avons émis aucun billet de premier rang au cours du trimestre clos le 31 mars 2023.

(en millions de dollars, sauf les taux d'intérêt et les escomptes)

Date d'émission	Principal	Échéance	Taux d'intérêt	Escompte ou prime à l'émission	Produit brut total ¹ (\$ CA)	Coûts de transaction et escomptes ² (\$ CA)
<i>Émissions de 2024</i>						
9 février 2024	1 250 US	2029	5,00 %	99,714 %	1,684	20
9 février 2024	1 250 US	2034	5,30 %	99,119 %	1,683	30

¹ Produit brut avant les coûts de transaction, les escomptes et les primes.

² Les coûts de transaction, les escomptes et les primes sont comptabilisés à titre de coûts de transaction et escomptes différés à même la valeur comptable de la dette à long terme et constatés en résultat net selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

En février 2024, nous avons émis des billets de premier rang d'un montant en principal totalisant 2,5 milliards de dollars américains, soit 1,25 milliard de dollars américains de billets de premier rang à 5,00 % échéant en 2029 et 1,25 milliard de dollars américains de billets de premier rang à 5,30 % échéant en 2034. Simultanément à l'émission, nous avons conclu des dérivés liés à la dette afin de convertir en dollars canadiens la totalité des obligations de paiement d'intérêts et de remboursement de principal. Nous avons ainsi reçu un produit net de 2,46 milliards de dollars américains (3,32 milliards de dollars). Nous avons affecté le produit de cette émission au remboursement d'un montant de 3,4 milliards de dollars sur la facilité de crédit à terme, de sorte que seul un montant de 1 milliard de dollars était en cours sur la tranche venant à échéance en avril 2026.

Remboursements sur les billets de premier rang et règlement des dérivés connexes

En janvier 2024, nous avons remboursé à l'échéance la totalité du principal sur nos billets de premier rang de 500 millions de dollars assortis d'un taux de 4,35 %. En mars 2024, nous avons remboursé à l'échéance la totalité du principal sur nos billets de premier rang de 600 millions de dollars assortis d'un taux de 4,0 %. Aucun dérivé n'était associé à ces billets de premier rang.

Dividendes

Le tableau ci-dessous présente un résumé des dividendes que nous avons déclarés et payés en 2024 et en 2023 sur les actions ordinaires de catégorie A avec droit de vote (les « actions de catégorie A ») et les actions ordinaires de catégorie B sans droit de vote (les « actions de catégorie B sans droit de vote ») de RCI en circulation. Le 23 avril 2024, le conseil a déclaré un dividende de 0,50 \$ par action de catégorie A et action de catégorie B sans droit de vote, payable le 5 juillet 2024 aux actionnaires inscrits le 10 juin 2024.

Date de déclaration	Date de clôture des registres	Date de versement	Dividende par action (en \$)	Dividendes payés (en millions de dollars)		
				En trésorerie	En actions de catégorie B sans droit de vote	Total
31 janvier 2024	11 mars 2024	3 avril 2024	0,50	183	83	266
1 ^{er} février 2023	10 mars 2023	3 avril 2023	0,50	252	–	252
25 avril 2023	9 juin 2023	5 juillet 2023	0,50	264	–	264
25 juillet 2023	8 septembre 2023	3 octobre 2023	0,50	191	74	265
8 novembre 2023	8 décembre 2023	2 janvier 2024	0,50	190	75	265

Flux de trésorerie disponibles

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 31 mars		
	2024	2023	Variation en %
BAlIA ajusté	2 214	1 651	34
Déduire :			
Dépenses d'investissement ¹	1 058	892	19
Intérêts sur les emprunts, montant net, et intérêts inscrits à l'actif	496	239	108
Impôt sur le résultat en trésorerie ²	74	150	(51)
Flux de trésorerie disponibles	586	370	58

¹ Comprennent les entrées d'immobilisations corporelles, déduction faite du produit de la sortie, mais ne tiennent pas compte des dépenses liées aux licences d'utilisation de spectre, des entrées d'actifs au titre de droits d'utilisation, ni des actifs acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises.

² L'impôt sur le résultat en trésorerie est présenté après déduction des remboursements d'impôt reçus.

L'augmentation des flux de trésorerie disponibles pour le trimestre à l'étude est principalement attribuable à la hausse du BAIIA ajusté, contrebalancée en partie par la hausse des intérêts et l'augmentation des dépenses d'investissement.

Survol de l'état de la situation financière

États consolidés de la situation financière

(en millions de dollars)	Au 31 mars 2024	Au 31 décembre 2023	Variation (en \$)	Variation (en %)	Explication des principales variations
Actifs					
Actifs courants					
Trésorerie et équivalents de trésorerie	764	800	(36)	(5)	Se reporter à la rubrique « Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières ».
Débiteurs	4 810	4 996	(186)	(4)	Reflète le caractère saisonnier des activités.
Stocks	506	456	50	11	n. s.
Partie courante des actifs sur contrat	170	163	7	4	n. s.
Autres actifs courants	1 121	1 202	(81)	(7)	n. s.
Partie courante des instruments dérivés	99	80	19	24	n. s.
Actifs détenus en vue de la vente	137	137	–	–	n. s.
Total des actifs courants	7 607	7 834	(227)	(3)	
Immobilisations corporelles					
	24 530	24 332	198	1	Rend compte des dépenses d'investissement engagées, contrebalancées en partie par la charge d'amortissement liée à nos actifs.
Immobilisations incorporelles					
	17 768	17 896	(128)	(1)	Reflète la charge d'amortissement liée aux immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de la transaction visant Shaw.
Placements					
Instruments dérivés	794	571	223	39	Reflète les variations de la valeur de marché de certains dérivés liés à la dette par suite de la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain.
Créances liées au financement					
Autres actifs à long terme	759	670	89	13	n. s.
Goodwill	16 280	16 280	–	–	n. s.
Total des actifs	69 416	69 282	134	–	
Passifs et capitaux propres					
Passifs courants					
Emprunts à court terme	3 066	1 750	1 316	75	Se reporter à la rubrique « Gestion de nos liquidités et de nos ressources financières ».
Créditeurs et charges à payer	3 780	4 221	(441)	(10)	Reflète le caractère saisonnier des activités.
Autres passifs courants	351	434	(83)	(19)	Reflète les variations de la valeur de marché des dérivés liés à la dette par suite de la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain.
Passifs sur contrat					
	845	773	72	9	Rend principalement compte d'une hausse des dépôts des clients relativement aux Blue Jays de Toronto.
Partie courante de la dette à long terme	1 355	1 100	255	23	Tient compte du reclassement dans les éléments courants de billets de premier rang de 1 milliard de dollars américains échéant en mars 2025, en partie contrebalancé par le remboursement à l'échéance de billets de premier rang de 500 millions de dollars et de 600 millions de dollars en janvier 2024 et en mars 2024, respectivement.
Partie courante des obligations locatives	531	504	27	5	n. s.
Total des passifs courants	9 928	8 782	1 146	13	
Provisions					
	62	54	8	15	n. s.
Dette à long terme					
	38 965	39 755	(790)	(2)	Rend compte du remboursement partiel de notre facilité de crédit à terme de 6 milliards de dollars et du reclassement dans les éléments courants de billets de premier rang de 1 milliard de dollars américains arrivant à échéance en mars 2025, en partie contrebalancés par l'émission de billets de premier rang de 2,5 milliards de dollars américains en février 2024.
Obligations locatives					
	2 136	2 089	47	2	Tient compte des obligations liées aux nouveaux contrats de location.
Autres passifs à long terme					
	1 378	1 783	(405)	(23)	Reflète les variations de la valeur de marché des dérivés liés à la dette par suite de la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain.
Passifs d'impôt différé					
	6 338	6 379	(41)	(1)	n. s.
Total des passifs	58 807	58 842	(35)	–	
Capitaux propres					
	10 609	10 440	169	2	Rend compte des variations des résultats non distribués et des réserves liées aux capitaux propres.
Total des passifs et des capitaux propres	69 416	69 282	134	–	

Situation financière

Liquidités disponibles

Les tableaux ci-après et les paragraphes qui les accompagnent résument les liquidités disponibles aux termes de notre trésorerie et de ses équivalents, de nos facilités de crédit bancaire, de nos facilités de lettres de crédit et de nos emprunts à court terme au 31 mars 2024 et au 31 décembre 2023.

Au 31 mars 2024 (en millions de dollars)	Somme de toutes les sources	Montant prélevé	Lettres de crédit	Programme de papier commercial en dollars américains ¹	Montant net disponible
Trésorerie et équivalents de trésorerie	764	–	–	–	764
Facilités de crédit bancaire ²					
Renouvelable	4 000	–	11	420	3 569
Non renouvelables	500	251	–	–	249
Lettres de crédit en cours	229	–	229	–	–
Titrisation de créances ²	2 400	2 400	–	–	–
Total	7 893	2 651	240	420	4 582

¹ Les montants se rapportant au programme de papier commercial en dollars américains correspondent aux montants bruts avant l'escompte à l'émission.

² La somme de toutes les sources de liquidités disponibles aux termes de nos facilités de crédit bancaire et de notre programme de titrisation des créances correspond à la limite de crédit totale des conventions concernées. Le montant prélevé et les lettres de crédit émises aux termes de ces conventions correspondent à l'encours actuel. Le montant relatif au programme de papier commercial en dollars américains correspond au montant des prélèvements effectués, qui sont garantis par notre facilité de crédit renouvelable.

Au 31 décembre 2023 (en millions de dollars)	Somme de toutes les sources	Montant prélevé	Lettres de crédit	Programme de papier commercial en dollars américains ¹	Montant net disponible
Trésorerie et équivalents de trésorerie	800	–	–	–	800
Facilités de crédit bancaire ²					
Renouvelable	4 000	–	10	151	3 839
Non renouvelables	500	–	–	–	500
Lettres de crédit en cours	243	–	243	–	–
Titrisation de créances ²	2 400	1 600	–	–	800
Total	7 943	1 600	253	151	5 939

¹ Les montants se rapportant au programme de papier commercial en dollars américains correspondent aux montants bruts avant l'escompte à l'émission.

² La somme de toutes les sources de liquidités disponibles aux termes de nos facilités de crédit bancaire et de notre programme de titrisation des créances correspond à la limite de crédit totale des conventions concernées. Le montant prélevé et les lettres de crédit émises aux termes de ces conventions correspondent à l'encours actuel. Le montant relatif au programme de papier commercial en dollars américains correspond au montant des prélèvements effectués, qui sont garantis par notre facilité de crédit renouvelable.

La convention de crédit bancaire que nous avons obtenue auprès de la Banque de l'infrastructure du Canada n'est pas prise en compte dans les liquidités disponibles, car tout montant prélevé ne peut être affecté qu'à des projets à large bande conformément au Fonds pour la large bande universelle; par conséquent, la convention de crédit bancaire ne peut servir à d'autres fins générales.

Coût moyen pondéré des emprunts

Le coût moyen pondéré de tous nos emprunts se chiffrait à 4,76 % au 31 mars 2024 (4,85 % au 31 décembre 2023) et le terme moyen pondéré à l'échéance était de 10,5 années (10,4 années au 31 décembre 2023). Ces chiffres tiennent compte du remboursement prévu des billets subordonnés à leur cinquième anniversaire.

Dette nette ajustée et ratio d'endettement

Nous utilisons la dette nette ajustée et le ratio d'endettement pour procéder à des analyses liées à l'évaluation et prendre des décisions liées à la structure du capital.

(en millions de dollars, sauf les ratios)	Au	Au
	31 mars	31 décembre
	2024	2023
Partie courante de la dette à long terme	1 355	1 100
Dette à long terme	38 965	39 755
Coûts de transaction et escomptes différés	1 055	1 040
	41 375	41 895
Ajouter (déduire) :		
Ajustement de la dette libellée en dollars américains en fonction du taux couvert	(1 404)	(808)
Ajustement lié aux billets subordonnés ¹	(1 508)	(1 496)
Emprunts à court terme	3 066	1 750
Partie courante des obligations locatives	531	504
Obligations locatives	2 136	2 089
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(764)	(800)
Dette nette ajustée ²	43 432	43 134
Divisée par : BAIIA ajusté des 12 derniers mois	9 144	8 581
Ratio d'endettement	4,7	5,0
Divisée par : BAIIA ajusté des 12 derniers mois pro forma ²	s. o.	9 095
Ratio d'endettement pro forma	s. o.	4,7

¹ Dans le calcul de la dette nette ajustée et du ratio d'endettement, nous estimons qu'il est approprié d'ajuster 50 % de la valeur de nos billets subordonnés, car cette méthode prend en compte certaines circonstances relatives à la priorité de paiement et les agences de notation l'emploi couramment pour évaluer le niveau d'endettement.

² La dette nette ajustée est une mesure de la gestion du capital. Le BAIIA ajusté des 12 derniers mois pro forma est une mesure financière non conforme aux PCGR et est une composante du ratio d'endettement pro forma. Il ne s'agit pas de mesures financières ayant une signification normalisée en vertu des IFRS et, par conséquent, il se pourrait qu'elles ne puissent pas être comparées à d'autres mesures financières similaires présentées par d'autres sociétés. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières » pour obtenir de plus amples renseignements au sujet de ces mesures.

Afin d'atteindre notre objectif établi de ramener notre ratio d'endettement à environ 3,5 dans les 36 mois suivant la clôture de la transaction visant Shaw, nous avons l'intention de gérer notre ratio d'endettement en misant à la fois sur les synergies d'exploitation, la croissance interne du BAIIA ajusté et le remboursement de la dette.

Notations de crédit

Le tableau suivant présente les notations de crédit des débetures, des billets de premier rang et des billets subordonnés en circulation de RCI (long terme) et du papier commercial libellé en dollars américains (court terme) au 31 mars 2024.

Émission	S&P Global Rating Services	Moody's	Fitch	DBRS Morningstar
Cote de risque financier d'entreprise	BBB- (stable)	Baa3 (stable)	BBB- (stable)	BBB (faible) (stable)
Dette de premier rang non garantie	BBB- (stable)	Baa3 (stable)	BBB- (stable)	BBB (faible) (stable)
Dette subordonnée	BB (stable)	Ba2 (stable)	BB (stable)	s. o. ¹
Papier commercial libellé en dollars américains	A-3	P-3	s. o. ¹	s. o. ¹

¹ Nous n'avons pas demandé à Fitch ou à DBRS Morningstar de noter nos obligations à court terme ni à DBRS Morningstar de noter nos billets subordonnés.

En février 2024, S&P a rehaussé ses perspectives liées à notre cote de risque financier d'entreprise et à notre dette de premier rang non garantie, les faisant passer de négatives à stables. Au même moment, S&P a également rehaussé ses perspectives liées à notre dette subordonnée pour les faire passer de négatives à stables.

Actions ordinaires en circulation

	Au 31 mars 2024	Au 31 décembre 2023
Actions ordinaires en circulation ¹		
Actions de catégorie A avec droit de vote	111 152 011	111 152 011
Actions de catégorie B sans droit de vote	420 112 558	418 868 891
Total des actions ordinaires	531 264 569	530 020 902
Options d'achat d'actions de catégorie B sans droit de vote		
Options en circulation	10 695 913	10 593 645
Options en circulation exerçables	5 875 485	4 749 678

¹ Les porteurs des actions de catégorie B sans droit de vote ont le droit d'être convoqués à toute assemblée des actionnaires et d'y assister; toutefois, sauf dans la mesure prévue par la législation ou les règlements de marchés boursiers, ils n'ont pas de droit de vote lors d'une telle assemblée. Si une offre est déposée en vue d'acheter les actions de catégorie A en circulation, aucune exigence en vertu de la législation applicable ou de nos actes constitutifs ne stipule qu'une offre doit être faite à l'égard des actions de catégorie B sans droit de vote en circulation et il n'y a aucune clause de protection à l'intention des actionnaires aux termes de nos actes constitutifs. Si une offre est déposée en vue d'acheter des actions des deux catégories d'actions, les modalités de l'offre peuvent être différentes pour les actions de catégorie A de celles pour les actions de catégorie B sans droit de vote.

Le 2 janvier 2024, nous avons émis 1,2 million d'actions de catégorie B sans droit de vote à titre de règlement partiel des dividendes à payer aux termes de notre régime de réinvestissement des dividendes (« RRD »). Le 3 avril 2024, nous avons émis 1,6 million d'actions de catégorie B sans droit de vote à titre de règlement partiel des dividendes à payer aux termes de notre RRD.

Gestion des risques financiers

La présente section doit être lue en parallèle avec la rubrique « Gestion des risques financiers » de notre rapport de gestion annuel de 2023. Nous avons recours à des instruments dérivés pour gérer les risques financiers liés à nos activités commerciales. Nous avons recours à des instruments dérivés aux seules fins de la gestion des risques, et non pas à des fins de spéculation. Nous gérons également notre exposition aux taux d'intérêt fixes et variables et, au 31 mars 2024, nous avons fixé un taux d'intérêt sur 90,5 % de l'encours de notre dette, y compris les emprunts à court terme (85,6 % au 31 décembre 2023).

Dérivés liés à la dette

Nous avons recours à des swaps de devises et de taux d'intérêt, à des swaps de devises et de taux d'intérêt à terme ainsi qu'à des contrats de change à terme (collectivement, les « dérivés liés à la dette ») pour gérer les risques liés à la fluctuation des cours de change et des taux d'intérêt relativement à nos débentures et billets de premier rang, à nos billets subordonnés, à nos obligations locatives, aux montants prélevés sur nos facilités de crédit et à nos emprunts sur papier commercial libellés en dollars américains.

Nous désignons généralement les dérivés liés à la dette afférents à nos débentures et billets de premier rang, à nos billets subordonnés et à nos obligations locatives comme des couvertures à des fins comptables afin de couvrir le risque de change ou le risque de taux d'intérêt relatif à des instruments d'emprunt spécifiques qui ont été émis ou dont l'émission est prévue. Les dérivés liés à la dette se rapportant aux montants prélevés sur nos facilités de crédit et à nos emprunts sur papier commercial libellés en dollars américains n'ont pas été désignés comme couvertures à des fins comptables.

Facilités de crédit et programme de papier commercial libellés en dollars américains

Le tableau suivant présente un sommaire des dérivés liés à la dette que nous avons conclus et réglés relativement à nos prélèvements sur les facilités de crédit et à notre programme de papier commercial libellé en dollars américains au cours des trimestres clos les 31 mars 2024 et 2023.

(en millions de dollars, sauf les cours de change)	Trimestre clos le 31 mars 2024			Trimestre clos le 31 mars 2023		
	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)
<i>Facilités de crédit</i>						
Dérivés liés à la dette conclus	5 707	1,344	7 668	958	1,350	1 293
Dérivés liés à la dette réglés	8 024	1,345	10 794	273	1,341	366
Montant net en trésorerie payé au règlement			(1)			(5)
<i>Programme de papier commercial libellé en dollars américains</i>						
Dérivés liés à la dette conclus	839	1,348	1 131	1 174	1,362	1 599
Dérivés liés à la dette réglés	646	1,350	872	651	1,352	880
Montant net en trésorerie payé au règlement			(1)			(2)

Au 31 mars 2024, nos dérivés liés à la dette en cours se rapportant aux prélèvements effectués sur nos facilités de crédit et à notre programme de papier commercial libellé en dollars américains s'élevaient à des montants notionnels de 924 millions de dollars américains et de 306 millions de dollars américains, respectivement (3 241 millions de dollars américains et 113 millions de dollars américains, respectivement, au 31 décembre 2023), et le cours de change moyen s'établissait à 1,358 \$ CA/1 \$ US (1,352 \$ CA/1 \$ US au 31 décembre 2023) et à 1,349 \$ CA/1 \$ US (1,369 \$ CA/1 \$ US au 31 décembre 2023), respectivement.

Billets de premier rang

Le tableau ci-après présente un sommaire des billets de premier rang que nous avons émis au cours du trimestre clos le 31 mars 2024. Nous n'avons émis aucun billet de premier rang au cours du trimestre clos le 31 mars 2023.

(en millions de dollars, sauf les taux d'intérêt)	Montant du principal/montant notionnel (\$ US)	\$ US		Incidence de la couverture	
		Date d'échéance	Taux d'intérêt nominal	Taux d'intérêt couvert fixe en \$ CA ¹	Équivalent (\$ CA)
Entrée en vigueur					
<i>Émissions de 2024</i>					
9 février 2024	1 250	2029	5,000 %	4,735 %	1 684
9 février 2024	1 250	2034	5,300 %	5,107 %	1 683

¹ Conversion d'un taux d'intérêt nominal fixe libellé en \$ US en un taux moyen pondéré fixe libellé en \$ CA.

En février 2024, nous avons émis des billets de premier rang d'un montant en principal totalisant 2,5 milliards de dollars américains, soit 1,25 milliard de dollars américains de billets de premier rang à 5,00 % échéant en 2029 et 1,25 milliard de dollars américains de billets de premier rang à 5,30 % échéant en 2034. Parallèlement à l'émission, nous avons également conclu des dérivés liés à la dette afin de convertir en dollars canadiens la totalité des obligations de paiement d'intérêts et de remboursement de principal. Nous avons ainsi reçu un produit net de 2,46 milliards de dollars américains (3,32 milliards de dollars). Nous avons affecté le produit de cette émission au remboursement d'un montant de 3,4 milliards de dollars sur la facilité de crédit à terme, de sorte que seul un montant de 1 milliard de dollars était en cours sur la tranche venant à échéance en avril 2026.

Au 31 mars 2024, nos débetures et billets de premier rang et nos billets subordonnés libellés en dollars américains s'élevaient à 17 250 millions de dollars américains (14 750 millions de dollars américains au 31 décembre 2023), tous les risques de change connexes faisant l'objet d'une couverture conférée par des dérivés liés à la dette, et le cours de change moyen s'établissait à 1,272 \$ CA/1 \$ US (1,259 \$ CA/1 \$ US au 31 décembre 2023).

Obligations locatives

Le tableau ci-après présente un résumé des dérivés liés à la dette que nous avons conclus et réglés relativement à nos obligations locatives en vigueur au cours des trimestres clos les 31 mars 2024 et 2023.

(en millions de dollars, sauf les cours de change)	Trimestre clos le 31 mars 2024			Trimestre clos le 31 mars 2023		
	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)
Dérivés liés à la dette conclus	77	1,351	104	35	1,371	48
Dérivés liés à la dette réglés	48	1,313	63	33	1,333	44

Au 31 mars 2024, nos dérivés liés à la dette en cours se rapportant à nos obligations locatives en vigueur s'élevaient à un montant notionnel de 386 millions de dollars américains (357 millions de dollars américains au 31 décembre 2023) et venaient à échéance d'avril 2024 à mars 2027 (de janvier 2024 à décembre 2026 au 31 décembre 2023), et le cours de change moyen s'établissait à 1,334 \$ CA/1 \$ US (1,329 \$ CA/1 \$ US au 31 décembre 2023).

Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Évaluation à la valeur de marché » pour en savoir plus sur nos dérivés liés à la dette.

Dérivés liés aux dépenses

Nous avons recours à des contrats de change à terme (les « dérivés liés aux dépenses ») afin de gérer le risque de change inhérent à nos activités en désignant ces dérivés comme couvertures à des fins comptables à l'égard de certaines dépenses opérationnelles et dépenses d'investissement attendues.

Le tableau ci-dessous présente les dérivés liés aux dépenses que nous avons conclus ou réglés au cours des trimestres clos les 31 mars 2024 et 2023.

(en millions de dollars, sauf les cours de change)	Trimestre clos le 31 mars 2024			Trimestre clos le 31 mars 2023		
	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)	Montant notionnel (\$ US)	Cours de change	Montant notionnel (\$ CA)
Dérivés liés aux dépenses conclus	90	1,311	118	210	1,329	279
Dérivés liés aux dépenses réglés	285	1,326	378	225	1,244	280

Au 31 mars 2024, nos dérivés liés aux dépenses en cours s'élevaient à un montant notionnel de 1 455 millions de dollars américains (1 650 millions de dollars américains au 31 décembre 2023) et venaient à échéance d'avril 2024 à décembre 2025 (de janvier 2024 à décembre 2025 au 31 décembre 2023), et le cours de change moyen s'établissait à 1,324 \$ CA/1 \$ US (1,325 \$ CA/1 \$ US au 31 décembre 2023).

Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Évaluation à la valeur de marché » pour en savoir plus sur nos dérivés liés aux dépenses.

Dérivés liés aux capitaux propres

Nous avons recours à des swaps sur rendement total (les « dérivés liés aux capitaux propres ») pour couvrir le risque de fluctuation du cours des actions de catégorie B sans droit de vote attribuées dans le cadre de nos programmes de rémunération fondée sur des actions. Les dérivés liés aux capitaux propres n'ont pas été désignés comme couvertures à des fins comptables.

Au 31 mars 2024, nous avons des dérivés liés aux capitaux propres en cours à l'égard de 6,0 millions d'actions de catégorie B sans droit de vote (6,0 millions au 31 décembre 2023) assorties d'un cours moyen pondéré de 54,02 \$ (54,02 \$ au 31 décembre 2023).

En avril 2024, nous avons signé des accords de prorogation pour nos contrats de dérivés liés aux capitaux propres selon des modalités essentiellement identiques, avec des dates d'échéance révisées et maintenant fixées en avril 2025 (auparavant en avril 2024) et un cours moyen pondéré ajusté de 53,27 \$ par action.

Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Évaluation à la valeur de marché » pour en savoir plus sur nos dérivés liés aux capitaux propres.

Règlements en trésorerie de dérivés liés à la dette et de contrats à terme

Le tableau ci-dessous présente le montant net (des paiements versés) du produit reçu au règlement de dérivés liés à la dette et de contrats à terme pour les trimestres clos les 31 mars 2024 et 2023.

(en millions de dollars, sauf les cours de change)	Trimestres clos les 31 mars	
	2024	2023
Facilités de crédit	(1)	(5)
Programme de papier commercial libellé en dollars américains	(1)	(2)
Billets de premier rang et billets subordonnés	-	234
(Paiements versés) produit reçu au règlement de dérivés liés à la dette et de contrats à terme, montant net	(2)	227

Engagements et obligations contractuelles

Il y a lieu de se reporter à notre rapport de gestion annuel de 2023 pour obtenir un résumé de nos obligations aux termes d'accords contractuels fermes, notamment les engagements de paiements futurs découlant d'emprunts à long terme et de contrats de location au 31 décembre 2023, lesquels sont également analysés aux notes 4, 19 et 30 afférentes aux états financiers consolidés audités annuels de 2023.

Au cours du trimestre à l'étude, nous avons prolongé une entente conclue avec un fournisseur de services de câblodistribution, ce qui s'est traduit par une hausse d'environ 1,8 milliard de dollars, par rapport au montant présenté au 31 décembre 2023, de nos engagements contractuels pour les dix prochaines années. Nous avons également payé au cours du trimestre considéré un montant de 95 millions de dollars se rapportant aux licences d'utilisation de spectre de 3 800 MHz remportées aux enchères vers la fin de 2023. Nous prévoyons verser le dernier paiement de 380 millions de dollars le 29 mai 2024.

À l'exception de ce qui est mentionné ci-dessus et sauf indication contraire dans le présent rapport de gestion, au 31 mars 2024, aucune autre modification significative n'avait été apportée à nos principales obligations contractuelles, telles qu'elles sont présentées dans notre rapport de gestion annuel de 2023, depuis le 31 décembre 2023.

Évolution de la réglementation

La réglementation d'importance qui influe sur nos activités en date du 5 mars 2024 est présentée à la rubrique « Réglementation de notre secteur » de notre rapport de gestion annuel de 2023. Aucune modification importante concernant la réglementation n'est survenue depuis cette date.

Mise à jour sur les risques et les incertitudes

Il y a lieu de se reporter aux rubriques « Gestion des risques » et « Réglementation de notre secteur » de notre rapport de gestion annuel de 2023 pour une analyse des principaux risques et incertitudes susceptibles d'avoir une incidence défavorable significative sur nos activités et nos résultats financiers au 5 mars 2024, lesquels doivent être étudiés à la lumière du présent rapport de gestion. Ces risques et incertitudes n'ont pas changé.

Estimations et méthodes comptables significatives

Notre rapport de gestion annuel de 2023, ainsi que nos états financiers consolidés audités annuels de 2023 et les notes y afférentes, présentent une analyse des estimations et méthodes comptables qui sont critiques pour l'appréciation de nos activités commerciales et de nos résultats opérationnels.

Nouvelles prises de position en comptabilité adoptées en 2024

Nous avons adopté les modifications comptables décrites ci-après, qui étaient en vigueur pour nos états financiers intermédiaires et annuels à compter du 1^{er} janvier 2024. L'adoption de ces normes n'a pas eu une incidence significative sur nos résultats financiers.

- Modifications de l'IAS 1, *Présentation des états financiers - Classement des passifs en tant que passifs courants ou non courants*, qui visent à préciser les critères de classement des passifs en tant que passifs courants ou non courants.
- Modifications de l'IFRS 16, *Contrats de location - Obligation locative découlant d'une cession-bail*, qui précisent les exigences relatives à l'évaluation ultérieure des opérations de cession-bail pour les vendeurs-preneurs.
- Modifications de l'IAS 1, *Présentation des états financiers - Passifs non courants assortis de clauses restrictives*, qui modifient les modifications de l'IAS 1 ayant été apportées en 2020 et qui visent à préciser davantage les critères de classement, de présentation et d'informations à fournir se rapportant aux passifs non courants assortis de clauses restrictives.
- Modifications de l'IAS 7, *Tableau des flux de trésorerie*, et de l'IFRS 7, *Instruments financiers : Informations à fournir - Accords de financement de fournisseurs*, qui ajoutent des obligations d'information exigeant des entités de fournir des informations qualitatives et quantitatives au sujet des accords de financement de fournisseurs.

Récents prises de position en comptabilité n'ayant pas encore été adoptées

L'IASB a publié la nouvelle norme et les modifications d'une norme existante suivantes, qui entreront en vigueur le 1^{er} janvier 2027.

- IFRS 18, *Présentation et informations à fournir dans les états financiers* (en remplacement de l'IAS 1, *Présentation des états financiers*) qui vise à améliorer la manière dont les informations sont communiquées dans les états financiers, en particulier les informations comprises dans l'état du résultat net.

Nous évaluons à l'heure actuelle les répercussions qu'aura l'IFRS 18 sur nos états financiers consolidés.

Transactions entre parties liées

Nous avons conclu des transactions avec Dream Unlimited Corp. (« Dream »), société qui est contrôlée par notre administrateur Michael J. Cooper. Dream est une société immobilière qui loue des locaux dans des immeubles de bureaux et des immeubles résidentiels. Le total des montants versés à cette partie liée au cours des trimestres clos les 31 mars 2024 et 2023 est négligeable.

Nous avons également conclu certaines transactions avec notre actionnaire détenant le contrôle et avec les sociétés contrôlées par celui-ci. Ces transactions sont assujetties à des ententes formelles approuvées par le comité d'audit et de risque. Le total des montants versés à ces parties liées rend généralement compte de charges imputées à Rogers liées à l'utilisation commerciale occasionnelle d'un aéronef, déduction faite d'autres services administratifs, et a été inférieur à 1 million de dollars pour chacun des trimestres clos les 31 mars 2024 et 2023.

À la clôture de la transaction visant Shaw, nous avons conclu, conformément à la convention d'arrangement, une entente de services-conseils avec Brad Shaw aux termes de laquelle ce dernier recevra un montant de 20 millions de dollars pour une période de deux ans suivant la clôture en échange de certains services liés à la transition et à l'intégration de Shaw, dont une tranche de 3 millions de dollars a été comptabilisée en résultat net et versé au cours du trimestre clos le 31 mars 2024. Nous avons aussi conclu certaines autres transactions avec Shaw Family Group. Le total des montants versés à Shaw Family Group au cours du trimestre clos le 31 mars 2024 a été inférieur à 1 million de dollars.

De plus, nous avons repris dans le cadre de la transaction visant Shaw un passif se rapportant à une ancienne entente de retraite avec l'un de nos administrateurs aux termes de laquelle celui-ci recevra un paiement de 1 million de dollars par mois jusqu'en mars 2035, dont une tranche de 3 millions de dollars a été payée au cours du trimestre clos le 31 mars 2024. Le reste du passif de 96 millions de dollars est inclus dans les « créiteurs et charges à payer » (pour le montant devant être payé au cours des douze prochains mois) et dans les « autres passifs à long terme ».

Ces transactions ont été inscrites aux montants convenus par les parties liées et approuvées par le comité d'audit et de risque. Les montants exigibles pour ces services n'étaient pas garantis et ne portaient pas intérêt, et leur paiement était généralement exigible en trésorerie dans le mois suivant la date de transaction.

Contrôles et procédures

Conformément aux dispositions du *Règlement 52-109 sur l'attestation de l'information présentée dans les documents annuels* et intermédiaires des émetteurs, notre chef de la direction et notre chef de la direction des finances ont limité l'étendue de leur conception des contrôles et procédures de communication de l'information et du contrôle interne à l'égard de l'information financière afin d'en exclure les contrôles, politiques et procédures de Shaw, dont nous avons fait l'acquisition le 3 avril 2023. Dans nos états financiers consolidés du trimestre clos le 31 mars 2024, l'apport des activités acquises de Shaw consiste en des produits consolidés d'environ 1,0 milliard de dollars et un bénéfice net d'environ 35 millions de dollars. Par ailleurs, au 31 mars 2024, les actifs et passifs courants des activités acquises de Shaw représentaient respectivement environ 10 % et 10 % des actifs courants et des passifs courants consolidés, et les actifs et passifs non courants des activités acquises de Shaw représentaient respectivement environ 20 % et 15 % des actifs courants et des passifs non courants consolidés. La conception des contrôles et procédures de communication de l'information et du contrôle interne à l'égard de l'information financière des activités acquises de Shaw sera terminée à temps pour le deuxième trimestre de 2024.

Aucun changement n'a été apporté aux contrôles internes de la Société à l'égard de l'information financière au cours du trimestre à l'étude qui a eu, ou dont on peut raisonnablement penser qu'il aura, une incidence significative sur ces contrôles.

Caractère saisonnier

Nos résultats opérationnels varient généralement d'un trimestre à l'autre en raison des changements de conjoncture économique et des fluctuations saisonnières, notamment, touchant chacun de nos secteurs à présenter. Cela signifie que les résultats d'un trimestre ne sont pas nécessairement représentatifs des résultats d'un trimestre ultérieur. Les activités de Sans-fil, de Cable et de Media comportent des aspects saisonniers, ainsi que certaines tendances historiques, qui leur sont propres. Pour en savoir davantage sur les tendances saisonnières de nos secteurs à présenter, il y a lieu de se reporter à notre rapport de gestion annuel de 2023.

Indicateurs clés de performance

Nous mesurons le succès de notre stratégie à l'aide d'un certain nombre d'indicateurs clés de performance, qui sont définis et analysés dans notre rapport de gestion annuel de 2023 et le présent rapport de gestion. La Société estime que ces indicateurs clés de performance lui permettent de mesurer adéquatement sa performance par rapport à sa stratégie opérationnelle et par rapport aux résultats de ses pairs et de ses concurrents. Ces indicateurs, dont certains sont des mesures financières complémentaires (voir la rubrique « Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières »), ne sont pas des mesures conformes aux IFRS. Ces indicateurs sont les suivants :

- les nombres d'abonnés;
 - le nombre d'abonnés de Sans-fil;
 - le nombre d'abonnés de Cable;
 - le nombre de foyers branchés (Cable);
- le taux d'attrition des abonnés de Sans-fil;
- les produits moyens par abonné (« PMPA ») des services de téléphonie mobile;
 - les produits moyens par compte (« PMPC ») de Cable;
 - les relations clients de Cable;
 - la pénétration du marché de Cable (la « pénétration »);
 - l'intensité du capital;
 - le total des produits tirés des services.

Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières

La Société a recours à des « mesures financières non conformes aux PCGR » et à d'autres « mesures financières déterminées » (selon la définition qu'en donne la loi canadienne sur les valeurs mobilières applicable), qui sont revues périodiquement par la direction et le conseil d'administration, pour évaluer la performance de la Société et prendre des décisions au sujet des activités courantes de la Société et de sa capacité à générer des flux de trésorerie. Ces mesures, en totalité ou en partie, peuvent également être utilisées par les investisseurs, les institutions prêteuses et les agences de notation à titre d'indicateurs de la performance opérationnelle de la Société, de sa capacité à contracter ou à rembourser des emprunts et à titre de mesures d'évaluation des entreprises œuvrant dans le secteur des télécommunications. Il ne s'agit pas de mesures ayant une signification normalisée en vertu des IFRS et, par conséquent, leur fiabilité à des fins de comparaison avec les résultats d'autres sociétés est incertaine.

Mesures financières non conformes aux PCGR			
Mesure financière déterminée	Comment nous l'utilisons	Comment nous la calculons	Mesure financière la plus directement comparable en IFRS
Résultat net ajusté	<ul style="list-style-type: none"> • Pour évaluer la performance de nos activités compte non tenu de l'incidence des éléments précédents puisque ceux-ci nuisent à la comparabilité de nos résultats financiers et pourraient fausser l'analyse des tendances relatives à la performance de nos activités. Exclure ces éléments ne signifie pas qu'ils ne sont pas récurrents. 	Bénéfice net (perte nette) Plus (moins) les éléments suivants Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges, perte (recouvrement) sur la vente ou la liquidation de placements, perte (profit) sur la sortie d'immobilisations corporelles, (profit) sur les acquisitions, perte liée aux obligations d'achat liées à la participation ne donnant pas le contrôle, perte liée aux remboursements sur la dette à long terme, perte sur les dérivés liés aux contrats à terme sur obligations, amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles liés à l'écart d'évaluation des immobilisations en lien avec la transaction visant Shaw et ajustements d'impôt sur le résultat liés à ces éléments, y compris les ajustements liés aux modifications législatives ou autres changements de taux.	Bénéfice net (perte nette)
BAIIA ajusté des 12 derniers mois pro forma	<ul style="list-style-type: none"> • Pour illustrer les résultats de l'entité issue du regroupement de Rogers et de Shaw, comme si la clôture de la transaction visant Shaw avait eu lieu au début de la période des 12 derniers mois applicable. 	BAIIA ajusté des 12 derniers mois Plus l'élément suivant BAIA ajusté des activités acquises de Shaw de janvier 2023 à mars 2023.	BAIIA ajusté des 12 derniers mois

Ratios non conformes aux PCGR		
<i>Mesure financière déterminée</i>	<i>Comment nous l'utilisons</i>	<i>Comment nous la calculons</i>
Résultat par action de base ajusté Résultat par action dilué ajusté	<ul style="list-style-type: none"> Pour évaluer la performance de nos activités compte non tenu de l'incidence des éléments précédents puisque ceux-ci nuisent à la comparabilité de nos résultats financiers et pourraient fausser l'analyse des tendances relatives à la performance de nos activités. Exclure ces éléments ne signifie pas qu'ils ne sont pas récurrents. 	Résultat net ajusté Divisé par l'élément suivant Nombre moyen pondéré d'actions en circulation, avant dilution Résultat net ajusté incluant l'effet dilutif de la rémunération fondée sur des actions Divisé par l'élément suivant Nombre moyen pondéré d'actions en circulation, après dilution
Ratio d'endettement pro forma	<ul style="list-style-type: none"> Nous croyons que cette mesure aide les investisseurs et les analystes à évaluer notre capacité à rembourser nos emprunts, compte tenu des résultats de l'entité issue du regroupement de Rogers et de Shaw, comme si la clôture de la transaction visant Shaw avait eu lieu au début de la période des 12 derniers mois applicable. 	Dettes nettes ajustées Divisées par l'élément suivant BAIIA ajusté des 12 derniers mois pro forma

Mesures pour l'ensemble d'un secteur	
<i>Mesure financière déterminée</i>	<i>Mesure financière la plus directement comparable en IFRS</i>
BAIIA ajusté	Résultat net

Mesures de la gestion du capital	
<i>Mesure financière déterminée</i>	<i>Comment nous l'utilisons</i>
Flux de trésorerie disponibles	<ul style="list-style-type: none"> Pour faire état du montant en trésorerie dégagé qui est disponible aux fins de remboursement de la dette ou de réinvestissement dans la Société, ce qui est un indicateur important de la solidité et de la performance financières de notre entreprise. Nous croyons que certains investisseurs et analystes utilisent les flux de trésorerie disponibles pour évaluer une entreprise et ses actifs sous-jacents.
Dettes nettes ajustées	<ul style="list-style-type: none"> Nous croyons que cette mesure aide les investisseurs et les analystes à évaluer notre dette et nos soldes de trésorerie tout en tenant compte de l'incidence des dérivés liés à la dette sur notre dette libellée en dollars américains.
Ratio d'endettement	<ul style="list-style-type: none"> Nous croyons que cette mesure aide les investisseurs et les analystes à évaluer notre capacité à rembourser nos emprunts.
Liquidités disponibles	<ul style="list-style-type: none"> Pour aider à déterminer si nous sommes en mesure d'honorer tous nos engagements, d'exécuter notre plan d'affaires et d'atténuer le risque de ralentissement économique.

Mesures financières complémentaires	
<i>Mesure financière déterminée</i>	<i>Comment nous la calculons</i>
Marge du BAIIA ajusté	BAIIA ajusté Divisé par l'élément suivant Produits
Produits moyens par abonné (« PMPA ») des services de téléphonie mobile de Sans-fil	Produits tirés des services de Sans-fil Divisés par l'élément suivant Nombre total moyen d'abonnés des services de téléphonie mobile de Sans-fil pour la période visée
Produits moyens par compte (« PMPC ») de Cable	Produits tirés des services de Cable Divisés par l'élément suivant Nombre total moyen de relations clients pour la période visée
Intensité du capital	Dépenses d'investissement Divisées par l'élément suivant Produits

Rapprochement du BAIIA ajusté

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 31 mars	
	2024	2023
Bénéfice net	256	511
Ajouter :		
Charge d'impôt sur le résultat	79	185
Charges financières	580	296
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	1 149	631
BAIIA	2 064	1 623
Ajouter (déduire) :		
Autres charges (produits)	8	(27)
Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges	142	55
BAIIA ajusté	2 214	1 651

Rapprochement du BAIIA ajusté des 12 derniers mois pro forma

(en millions de dollars)	Au 31 décembre	
	2023	
BAIIA ajusté des 12 derniers mois - période de 12 mois close le 31 décembre 2023	8 581	
Ajouter (déduire) :		
BAIIA ajusté des activités acquises de Shaw de janvier 2023 à mars 2023	514	
BAIIA ajusté des 12 derniers mois pro forma	9 095	

Rapprochement du résultat net ajusté

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 31 mars	
	2024	2023
Bénéfice net	256	511
Ajouter (déduire) :		
Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges	142	55
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles liés à l'écart d'évaluation des immobilisations en lien avec la transaction visant Shaw	242	–
Incidence fiscale de l'élément susmentionné	(100)	(13)
Résultat net ajusté	540	553

Rapprochement des flux de trésorerie disponibles

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 31 mars	
	2024	2023
Entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles	1 180	453
Ajouter (déduire) :		
Dépenses d'investissement	(1 058)	(892)
Intérêts sur les emprunts, montant net, et intérêts inscrits à l'actif	(496)	(239)
Intérêts payés, montant net	555	323
Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges	142	55
Amortissement des droits de diffusion	(16)	(18)
Variation de la valeur nette des actifs et passifs d'exploitation	289	704
Autres ajustements ¹	(10)	(16)
Flux de trésorerie disponibles	586	370

¹ Correspondent aux cotisations au titre des avantages postérieurs à l'emploi, déduction faite des charges, aux flux de trésorerie liés aux autres activités d'exploitation et aux autres produits de placement figurant dans nos états financiers.

Autres renseignements

Résultats financiers consolidés - sommaire trimestriel

Le tableau ci-après présente un résumé de nos résultats consolidés pour les huit derniers trimestres.

(en millions de dollars, sauf les montants par action)	2024	2023				2022		
	T1	T4	T3	T2	T1	T4	T3	T2
Produits								
Sans-fil	2 528	2 868	2 584	2 424	2 346	2 578	2 267	2 212
Cable	1 959	1 982	1 993	2 013	1 017	1 019	975	1 041
Media	479	558	586	686	505	606	530	659
Éléments relevant du siège social et éliminations intersociétés	(65)	(73)	(71)	(77)	(33)	(37)	(29)	(44)
Total des produits	4 901	5 335	5 092	5 046	3 835	4 166	3 743	3 868
Total des produits tirés des services¹	4 357	4 470	4 527	4 534	3 314	3 436	3 230	3 443
BAlIA ajusté								
Sans-fil	1 284	1 291	1 294	1 222	1 179	1 173	1 093	1 118
Cable	1 100	1 111	1 080	1 026	557	522	465	520
Media	(103)	4	107	4	(38)	57	76	2
Éléments relevant du siège social et éliminations intersociétés	(67)	(77)	(70)	(62)	(47)	(73)	(51)	(48)
BAlIA ajusté	2 214	2 329	2 411	2 190	1 651	1 679	1 583	1 592
Déduire (ajouter) :								
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	1 149	1 172	1 160	1 158	631	648	644	638
Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges	142	86	213	331	55	58	85	71
Charges financières	580	568	600	583	296	287	331	357
Autres charges (produits)	8	(19)	426	(18)	(27)	(10)	19	(18)
Bénéfice net avant la charge d'impôt sur le résultat	335	522	12	136	696	696	504	544
Charge d'impôt sur le résultat	79	194	111	27	185	188	133	135
Bénéfice net (perte nette)	256	328	(99)	109	511	508	371	409
Bénéfice (perte) par action								
De base	0,48 \$	0,62 \$	(0,19) \$	0,21 \$	1,01 \$	1,01 \$	0,73 \$	0,81 \$
Dilué	0,46 \$	0,62 \$	(0,20) \$	0,20 \$	1,00 \$	1,00 \$	0,71 \$	0,76 \$
Bénéfice net (perte nette)	256	328	(99)	109	511	508	371	409
Ajouter (déduire) :								
Frais de restructuration, coûts d'acquisition et autres charges	142	86	213	331	55	58	85	71
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles liés à l'écart d'évaluation des immobilisations en lien avec la transaction visant Shaw	242	249	263	252	–	–	–	–
Perte liée à l'obligation d'achat liée à une participation ne donnant pas le contrôle	–	–	422	–	–	–	–	–
Incidence fiscale des éléments susmentionnés	(100)	(85)	(120)	(148)	(13)	(12)	(20)	(17)
Ajustements d'impôt sur le résultat en raison de changements de taux	–	52	–	–	–	–	–	–
Résultat net ajusté	540	630	679	544	553	554	436	463
Résultat par action ajusté								
De base	1,02 \$	1,19 \$	1,28 \$	1,03 \$	1,10 \$	1,10 \$	0,86 \$	0,92 \$
Dilué	0,99 \$	1,19 \$	1,27 \$	1,02 \$	1,09 \$	1,09 \$	0,84 \$	0,86 \$
Dépenses d'investissement	1 058	946	1 017	1 079	892	776	872	778
Entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles	1 180	1 379	1 754	1 635	453	1 145	1 216	1 319
Flux de trésorerie disponibles	586	823	745	476	370	635	279	344

¹ Selon la définition fournie. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Indicateurs clés de performance ».

Sommaire des résultats financiers du garant de la dette à long terme

Nos billets de premier rang et nos débetures en circulation, les montants prélevés sur nos facilités de crédit bancaire et de lettres de crédit et nos dérivés sont des obligations non garanties de RCI, en sa qualité de débiteur, et de RCCI, en sa qualité de codébiteur ou de garant, selon le cas.

Le tableau qui suit fournit un sommaire des principales informations financières de consolidation non auditées de RCI pour les périodes indiquées et inclut des colonnes distinctes pour : i) RCI, ii) RCCI, iii) les filiales non garanties, sur une base combinée, iv) les ajustements de consolidation et v) les totaux consolidés.

Trimestres clos les 31 mars (non audité) (en millions de dollars)	RCI ^{1,2}		RCCI ^{1,2}		Filiales non garanties ^{1,2}		Ajustements de consolidation ^{1,2}		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Données tirées de l'état du résultat net										
Produits	–	–	4 335	3 347	643	532	(77)	(44)	4 901	3 835
Bénéfice net (perte nette)	256	511	390	421	14	19	(404)	(440)	256	511

À la clôture de la période (non audité) (en millions de dollars)	RCI ^{1,2}		RCCI ^{1,2}		Filiales non garanties ^{1,2}		Ajustements de consolidation ^{1,2}		Total	
	31 mars 2024	31 déc. 2023	31 mars 2024	31 déc. 2023	31 mars 2024	31 déc. 2023	31 mars 2024	31 déc. 2023	31 mars 2024	31 déc. 2023
Données tirées de l'état de la situation financière										
Actifs courants	45 238	44 427	45 199	43 991	10 850	10 803	(93 680)	(91 387)	7 607	7 834
Actifs non courants	63 668	63 073	57 227	57 016	6 083	7 593	(65 169)	(66 234)	61 809	61 448
Passifs courants	46 959	44 638	69 308	68 370	9 299	9 119	(115 638)	(113 345)	9 928	8 782
Passifs non courants	44 391	45 437	14 527	15 820	665	739	(10 704)	(11 936)	48 879	50 060

¹ Aux fins du tableau ci-dessus, les placements dans des filiales sont comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence.

² Les montants présentés au titre des passifs courants et des passifs non courants de RCCI n'incluent pas les obligations découlant du fait d'agir en qualité de codébiteur ou de garant, selon le cas, de la dette à long terme de RCI.

À propos des énoncés prospectifs

Le présent rapport de gestion contient des énoncés prospectifs et de l'information prospective, au sens des lois sur les valeurs mobilières applicables (ensemble, les « énoncés prospectifs »), et des hypothèses concernant, notamment, les activités, les activités opérationnelles ainsi que la performance et la situation financières de la Société, qui ont été approuvées par la direction à la date du présent rapport de gestion. Ces énoncés prospectifs et hypothèses comprennent, notamment, des énoncés sur les objectifs de la Société et ses stratégies pour les atteindre ainsi que des énoncés sur ses opinions, plans, attentes, prévisions, estimations ou intentions.

Les énoncés prospectifs :

- incluent habituellement des termes comme « prévoir », « supposer », « croire », « avoir l'intention de », « estimer », « planifier », « projeter », « objectifs », « perspectives », « cibles » et d'autres expressions semblables et l'utilisation du futur et du conditionnel;
- comprennent les conclusions, prévisions et projections fondées sur nos objectifs et stratégies actuels ainsi que sur des estimations, attentes, hypothèses et autres facteurs que nous avons jugés raisonnables au moment de leur formulation, mais qui pourraient se révéler incorrects;
- ont été approuvés par la direction de la Société à la date du présent rapport de gestion.

Nos énoncés prospectifs comprennent des prévisions et des projections liées notamment aux éléments suivants :

- les produits;
- le total des produits tirés des services;
- le BAIIA ajusté;
- les dépenses d'investissement;
- les paiements d'impôt en trésorerie;
- les flux de trésorerie disponibles;
- les paiements de dividendes;
- la croissance des nouveaux produits et services;
- la croissance prévue du nombre d'abonnés et des services auxquels ils souscrivent;
- le coût d'acquisition et de fidélisation des abonnés et de déploiement de nouveaux services;
- les réductions de coûts et les gains en efficacité continue;
- le ratio d'endettement de la Société;
- les avantages attendus de la transaction visant Shaw, notamment les synergies issues du regroupement, opérationnelles, d'échelle et autres, et le moment de leur réalisation;
- tous les autres énoncés qui ne relèvent pas de faits passés.

Nos conclusions, prévisions et projections sont fondées sur diverses estimations, attentes et hypothèses et d'autres facteurs, notamment les suivants :

- la conjoncture générale de l'économie et du secteur, y compris les effets de l'inflation;
- les cours de change en vigueur et les taux d'intérêt;
- les niveaux de tarification des produits et l'intensité de la concurrence;
- la croissance du nombre d'abonnés;
- les prix et les taux d'utilisation et d'attrition;
- l'évolution de la réglementation gouvernementale;
- le déploiement de la technologie et des réseaux;
- la disponibilité des appareils;
- le calendrier de lancement des nouveaux produits;
- le coût du contenu et du matériel;
- l'intégration des acquisitions;
- la structure et la stabilité du secteur.

À moins d'indication contraire, le présent rapport de gestion et les énoncés prospectifs de la Société ne tiennent pas compte de l'incidence éventuelle d'éléments non récurrents ou exceptionnels ni des cessions, opérations de monétisation, fusions, acquisitions, regroupements d'entreprises ou autres transactions qui pourraient être envisagés ou annoncés ou qui pourraient survenir après la date des énoncés prospectifs figurant aux présentes.

Risques et incertitudes

Les événements et résultats réels pourraient différer sensiblement de ceux exprimés explicitement ou implicitement dans les énoncés prospectifs en raison des risques, incertitudes et autres facteurs, dont bon nombre sont indépendants de notre volonté et qui comprennent, sans toutefois s'y limiter :

- la modification de la réglementation;
- l'évolution technologique;
- la conjoncture économique, le contexte géopolitique et d'autres situations qui influent sur l'activité commerciale;
- les variations imprévues des coûts de matériel ou de contenu;
- l'évolution de la conjoncture dans les secteurs du divertissement, de l'information ou des communications;
- les arrêts de travail et les annulations liés aux événements sportifs et les conflits de travail;
- l'intégration des acquisitions;
- les litiges et les questions fiscales;
- l'intensité de la concurrence;
- l'émergence de nouvelles occasions d'affaires;
- des menaces extérieures, telles que des épidémies, des pandémies et d'autres crises sanitaires, des catastrophes naturelles, les effets des changements climatiques, et des cyberattaques;
- les ventes d'actifs prévues pourraient ne pas avoir lieu dans les délais prévus, ou ne pas avoir lieu du tout, et nous pourrions ne pas en tirer le montant ou le type de produit attendu;
- les nouvelles normes comptables et les nouvelles interprétations des organismes de normalisation comptable;
- les autres risques énoncés dans les rubriques « Risques et incertitudes influant sur les secteurs d'activité de la Société » de notre rapport de gestion annuel de 2023.

Ces facteurs peuvent également avoir une incidence sur nos objectifs, nos stratégies et nos intentions. Un grand nombre de ces facteurs est indépendant de notre volonté ou de nos attentes ou connaissances actuelles. Par conséquent, si ces risques, incertitudes ou autres facteurs se concrétisaient, si les objectifs, stratégies ou intentions actuels de la Société changeaient ou si les autres facteurs ou hypothèses qui sous-tendent les énoncés prospectifs se révélaient incorrects, les résultats réels et nos plans pourraient différer considérablement des prévisions courantes.

Par conséquent, les investisseurs doivent faire preuve de prudence à l'égard des énoncés prospectifs et il serait déraisonnable de leur part de se fier indûment à ces énoncés en croyant qu'ils leur confèrent quelque droit établi que ce soit en ce qui concerne nos résultats ou plans futurs. La Société n'est nullement tenue (et rejette expressément une telle obligation) de mettre à jour ou de modifier les énoncés contenant des informations prospectives et les facteurs ou hypothèses sous-jacents à ces énoncés, que ce soit en raison de renseignements nouveaux, d'événements futurs ou autrement, sauf si la loi l'exige. Tous les énoncés prospectifs paraissant dans le présent rapport de gestion sont assujettis à cette mise en garde.

Avant de prendre toute décision d'investissement

Avant de prendre toute décision d'investissement et pour une analyse détaillée des risques, des incertitudes et du contexte liés aux activités de la Société, de ses activités d'exploitation, ainsi que de sa performance et de sa situation financières, il y a lieu de revoir attentivement les rubriques « Mise à jour sur les risques et les incertitudes » et « Évolution de la réglementation » du présent rapport de gestion, ainsi que les rubriques « Réglementation de notre secteur » et « Gestion des risques » de notre rapport de gestion annuel de 2023, ainsi que les divers documents que nous avons déposés auprès des autorités de réglementation canadiennes et américaines, disponibles respectivement sur les sites Web sedarplus.ca et sec.gov. L'information obtenue sur les sites Web sedarplus.ca, sec.gov, notre site Web ou tout autre site Web mentionné dans le présent document, ou liée à ces sites, ne fait pas partie du présent rapport de gestion et n'y est pas intégrée.

###